



Desafío Regional de Futuro

Propuesta Programática

1. Propósito y objetivo general

El programa **Desafío Regional de Futuro** busca impulsar una visión compartida, participativa, que articule una épica común en torno a las oportunidades del territorio y que comprometa a los líderes regionales y la ciudadanía a ser protagonistas y artífices del desarrollo sostenible de su región.

Este proceso convoca a los actores públicos, privados, académicos y sociales para acordar los **pilares estratégicos de desarrollo**, una **hoja de ruta de largo plazo** y una **cartera de proyectos colaborativos**; validada técnicamente, respaldada políticamente y co-construida con la ciudadanía.

A través del levantamiento, análisis y síntesis de los desafíos y diagnósticos existentes en el territorio, se busca generar **consensos amplios, hitos de acción temprana** y un **marco de futuro** que oriente la inversión pública y privada, proyectando una gobernanza regional multisectorial sólida, inclusiva y colaborativa.

2. Objetivos específicos

- **Co-crear una visión compartida y una épica común regional**, validada técnicamente con los diagnósticos existentes, y respaldada por el liderazgo político, la participación ciudadana y los principales actores del ecosistema regional.
- Generar consensos en torno a un conjunto de **pilares estratégicos de futuro**, promoviendo una comprensión común para el desarrollo sostenible de la Región.
- **Definir los caminos de acción colectiva necesarios** (hitos críticos, metas intermedias y de largo plazo) y una **cartera colaborativa de proyectos**,



que traduzcan esos pilares estratégicos en **resultados concretos de corto, mediano y largo plazo.**

- Promover la **corresponsabilidad de los líderes multi sectoriales y de la ciudadanía**, cultivando una cultura de colaboración, aprendizaje colectivo y confianza, que fortalezca la acción conjunta y la resiliencia regional.
- **Instalar una gobernanza** que asegure trazabilidad, visibilidad pública, participación ciudadana vinculante y **proyección del esfuerzo más allá de los ciclos políticos.**

3. Diseño del Programa “Desafío Regional de Futuro”

El programa se orienta a generar visión compartida, acción multisectorial y legitimidad ciudadana para el desarrollo sostenible regional. Su diseño considera **ciclos anuales de 24-36 meses de implementación**; con **hitos de corto, mediano y largo plazo**. Cada ciclo busca ir profundizando acuerdos, cultivando la colaboración y generando impactos concretos hacia un futuro más próspero, inclusivo y sostenible. Cada año tiene su propio énfasis progresivo:

- **Año 1: Convergencia, movilización y sinergias:** Reunir y alinear a los actores estratégicos en torno a una visión compartida de futuro, levantar la cartera inicial de proyectos colaborativos, acelerar sinergias tempranas y establecer la gobernanza y acuerdos que orienten la acción colectiva.
- **Año 2 – 2027: Articulación y despliegue:** Profundizar la articulación técnica, institucional y financiera del programa, activando la ejecución de proyectos priorizados, fortaleciendo sinergias entre sectores y generando mecanismos de seguimiento y coordinación sostenibles.
- **Año 3 – 2028: Consolidación y proyección:** Asegurar la validación política y ciudadana del proceso, consolidar la gobernanza como instancia permanente y proyectar el legado del programa como hoja de ruta regional hacia 2050.

Componentes y actividades del Programa (Año 1)

El programa se articula en torno a **tres componentes principales**: A continuación se adjunta cuadro con la descripción de cada componente y las actividades consideradas para el primer año de ejecución:

Componentes	Objetivo principal	Actividades consideradas
1. Convocar y alinear	Alinear una visión compartida y pilares estratégicos de futuro, definiendo un plan de acción basado en desafíos territoriales, con acuerdos, gobernanza y lineamientos para un desarrollo regional sostenible.	• Sintetizar diagnósticos para identificar desafíos y oportunidades. • Conformar gobernanza con Grupos Promotor y Movilizador. • Co-diseñar visión compartida de futuro sostenible. • Validar pilares estratégicos en talleres colaborativos. • Implementar gobernanza con manual validado. • Elaborar informe para direccionar fondos pertinentes para los pilares.
2. Conformar cartera de proyectos regionales	Desarrollar una cartera de proyectos colaborativos alineada con los pilares estratégicos regionales, consolidando acuerdos, compromisos y financiamiento público-privado para implementar el plan de acción colectivo hacia el desarrollo sostenible.	• Realizar 12 sesiones anuales con Grupos Promotor o Movilizador. • Levantar cartera de proyectos según pilares estratégicos. • Clasificar proyectos por madurez y prioridad regional. • Acelerar sinergias y alianzas para fortalecer impacto de la cartera.
3. Validar, posicionar y proyectar	Fomentar la validación política y ciudadana del proceso, promoviendo colaboración, apropiación y liderazgo compartido en torno a las oportunidades territoriales, asegurando continuidad del esfuerzo más allá de los gobiernos.	• Realizar un evento regional multi sectorial de lanzamiento. • Desarrollar un proceso de diálogo por provincia con representación amplia. • Implementar plataforma digital de participación ciudadana. • Realizar entrevistas sectoriales para convocatoria y alineamiento. • Elaborar piezas audiovisuales con visión de futuro. • Evento de final como devolución pública de avances y compromisos.



4. Diseño fino del Año 1

A continuación, se describe el propósito, actividades principales y productos esperados de cada componente:

A. Componente 1: Convocar y alinear

Propósito: convocar, alinear y movilizar a los actores estratégicos del ecosistema regional en torno a una visión compartida de futuro, alineando pilares estratégicos para el desarrollo sostenible regional y construyendo un plan de acción colectivo para alcanzarlo.

Actividades principales:

- Elaborar una **síntesis de diagnósticos y hojas de ruta existentes**, en los documentos públicos (como las estrategias regionales de desarrollo e innovación), académicos y privados para identificar **desafíos, oportunidades y puntos de encuentro** del territorio.
- Conformar la estructura de **gobernanza del programa**, convocando un **Grupo Promotor** (líderes estratégicos) y un **Grupo Movilizador** (directivos y ejecutivos), responsables de la planificación operativa y de la **cartera de proyectos colaborativos**.
- Co-diseñar y alinear una **visión compartida de futuro**, que aborde los principales desafíos y oportunidades del territorio, como base del **plan de acción** para el desarrollo sostenible regional.
- Diseño y validación de los desafíos y oportunidades del territorio: talleres y sesiones colaborativas para definir los **pilares estratégicos** con impacto regional y un **plan de acción** para lograrlo.
- Poner en marcha la gobernanza regional del programa, definiendo su **orgánica, responsabilidades, mecanismos de coordinación y protocolos de trabajo**, mediante un **manual validado de funcionamiento** para los grupos Promotor y Movilizador.
- Identificar **fuentes complementarias de financiamiento**, conectando fondos regionales, sectoriales, privados, cooperación internacional y programas regionales, y elaborando un **informe de alineamiento institucional** que promueva la coherencia entre instrumentos y carteras de inversión existentes.



Productos esperados:

- Visión compartida de futuro validada multisectorialmente.
- Documento de desafíos, oportunidades y pilares estratégicos.
- Plan de acción regional para desarrollo sostenible.
- Gobernanza Promotora y Movilizadora constituida y operativa.
- Manual validado de funcionamiento de la gobernanza.
- Informe de alineamiento institucional y fuentes de financiamiento.

B. Componente 2: Conformar cartera de proyectos regionales

Propósito: desarrollar una cartera de proyectos multisectoriales organizada en torno a los pilares estratégicos regionales definidos, que traduzcan la visión compartida en acciones concretas y colaborativas con respaldo de actores públicos, privados, académicos y sociales.

Actividades principales:

- Realizar **sesiones de trabajo con la gobernanza** del programa —tres con el Grupo Promotor y seis con el Grupo Movilizador.
- **Levantar una cartera proyectos vinculados a los pilares estratégicos del desarrollo sostenible regional**, identificando su origen, actores involucrados, nivel de madurez y contribución a los objetivos del plan de acción colectivo.
- **Clasificar los proyectos identificados** según su grado de madurez, distinguiendo quick wins (implementación inmediata), proyectos habilitantes (mediano plazo) y transformadores (largo plazo), para priorizar intervenciones y orientar la asignación de recursos.
- **Acelerar sinergias y articulaciones** en torno a la cartera de proyectos colaborativos, fomentando alianzas, acuerdos y cofinanciamientos que potencien el impacto individual y colectivo de las iniciativas identificadas.

Productos esperados:

- Sistematización de las sesiones del Grupo Promotor y Movilizador.
- Cartera regional de proyectos colaborativos identificados por eje estratégico.
- Matriz de madurez con clasificación de proyectos (quick wins, habilitantes y transformadores).
- Informe de sinergias y oportunidades de articulación entre proyectos priorizados.



C. Componente 3: Validar, posicionar y proyectar

Propósito: Asegurar legitimidad social, política y técnica mediante instancias participativas diversas y representativas, garantizando que el proceso sea percibido como vinculante y territorial.

Actividades principales:

- **Realizar un evento de lanzamiento regional**, que presente públicamente el programa, sus propósitos y etapas, convocando a autoridades, actores multisectoriales y ciudadanía para dar inicio formal al proceso participativo y colaborativo.
- **Desarrollar una instancia de diálogo en cada provincia**, con representación amplia de actores públicos, privados, académicos y sociales, destinada a recoger visiones, aportes y compromisos sobre los desafíos y oportunidades del desarrollo regional sostenible.
- **Diseñar e implementar una plataforma digital de participación ciudadana**, que permita levantar opiniones, propuestas y percepciones del proceso, asegurando transparencia, trazabilidad y acceso a la información sobre los avances y resultados del programa.
- **Realizar entrevistas y encuentros sectoriales** con gremios, centros educativos, universidades, organizaciones sociales y otros actores clave, para afinar contenidos, validar prioridades y fortalecer la articulación del programa con las necesidades territoriales.
- **Elaborar elementos comunicacionales y audiovisuales**, basados en un relato coherente con la visión de futuro compartida, que movilice a la diversidad de actores y promueva sentido de pertenencia y colaboración hacia los objetivos del programa.
- **Realizar una devolución pública de resultados**, presentando los principales avances, aprendizajes y compromisos institucionales, como cierre del proceso participativo y base para la proyección futura del esfuerzo regional.

Productos esperados:

- Informe de validación ciudadana y política.
- Plataforma digital participativa y registro de aportes.
- Memoria pública del proceso regional.
- Propuesta de continuidad y gobernanza post ciclo.



5. Estructura de los Pilares Estratégicos y de la Cartera Colaborativa

Cada **eje estratégico regional** representa un desafío clave y una oportunidad de desarrollo sostenible. Su estructura incluye un objetivo, actores clave, proyectos asociados y resultados esperados. El levantamiento de la cartera se realiza mediante metodologías colaborativas, asegurando que los proyectos respondan a desafíos concretos y sean impulsados por alianzas multisectoriales.

La cartera final se organiza en torno a **tres niveles de madurez**:

- (i) Quick wins (corto plazo).
- (ii) Proyectos habilitantes (mediano plazo)
- (iii) Proyectos Transformadores (largo plazo).

Esta jerarquización permite **visibilizar logros tempranos** y **construir capacidades** para transformaciones de largo plazo.

6. Condiciones de diseño (Premisas)

- **Legitimidad técnica:** integración de diagnósticos previos, informes académicos y planes sectoriales. Combina rigor técnico con metodologías participativas e innovadoras.
- **Legitimidad política:** coautoría activa de autoridades regionales, gremios, empresas, academia y organizaciones sociales. La gobernanza trasciende ciclos políticos y consolida una alianza público–privada–académica–ciudadana (P-P-A-C).
- **Legitimidad ciudadana:** procesos amplios e inclusivos de diálogo, con herramientas digitales y territoriales que fortalezcan la confianza y apropiación ciudadana.
- **Orientación ecosistémica al desarrollo sostenible:** Económico (industrias estratégicas y emergentes), Ambiental (aire, agua, humedales e incendios), Social (cohesión territorial y equidad).
- **Evitar la etiqueta de 'otra mesa más':** tres líneas simultáneas desde el inicio — visión compartida, tablero vivo de iniciativas y pilotos demostrativos (quick wins).
- **Transparencia y trazabilidad:** repositorio único de insumos, dashboard público de avances y rendición de cuentas abierta a la ciudadanía.



7. Riesgos críticos y mitigación

- **Cartera sin financiamiento** → asegurar presupuesto base, acuerdos (MOUs) y priorización realista.
- **Participación limitada** → registro público, seguimiento y respuesta documentada a propuestas ciudadanas.
- **Brechas regulatorias** → revisión temprana de factibilidad normativa y coordinación institucional.
- **Volatilidad política o presupuestaria** → acuerdos interinstitucionales y anclaje a instrumentos de planificación vigentes.